

Plan Estratégico de Itaka Escolapios 2011-2015



16 septiembre 2011



ITAKA
ESCOLAPIOS

Plan Estratégico de Itaka-Escolapios, 2011-2015

Misión

Participar en la construcción de una sociedad más justa a través de la educación y la evangelización, especialmente de la infancia y juventud más vulnerables, siendo plataforma escolapia de misión compartida institucional entre las demarcaciones y fraternidades de las Escuelas Pías.

Visión

Ser organización de referencia para el entorno escolapio, reconocida socialmente por su labor, que contribuye significativamente al fortalecimiento y misión de las Escuelas Pías.

Líneas estratégicas

- I. **Crecer en número e implicación de las personas que participan de distintas formas en Itaka-Escolapios y sus proyectos.**
 1. Avanzar en la política de comunicación externa para ser más referencia en nuestro entorno y la sociedad en general, dotándonos de un plan de comunicación que incluya entre otros elementos un impulso a las publicaciones y la mejora en el uso de las nuevas tecnologías.
 2. Lograr una mayor visibilidad de Itaka-Escolapios en los colegios y otras obras escolapias de las demarcaciones en que estamos presentes.
 3. Desarrollar el voluntariado como seña de identidad de Itaka-Escolapios, aumentando la implicación y la diversidad de ofertas y ofreciendo acompañamiento personal y formativo en función del perfil de cada voluntario o voluntaria, cuidando su identificación, compromiso, participación, permanencia y corresponsabilidad.
 4. Aumentar el número de socios-colaboradores, ofreciendo además nuevas formas de colaboración económica con Itaka-Escolapios.
 5. Crecer en la identificación de las personas contratadas en nuestros proyectos, fomentando su corresponsabilidad, participación y la disponibilidad más allá del proyecto concreto.

- II. **Ampliar el alcance y calidad de nuestros proyectos, avanzar en su sostenibilidad y poner en marcha iniciativas que respondan a las necesidades detectadas, fortaleciendo la gestión eficiente, transparente y participativa.**
 6. Continuar avanzando en las claves comunes e identidad de nuestras obras y proyectos, especialmente de los centros de pastoral con jóvenes.
 7. Ampliar las obras, programas y proyectos de Itaka-Escolapios, asumiendo algunos ya en marcha o iniciando otros para responder a las demandas de nuestro entorno.
 8. Impulsar la mejora continua de nuestros proyectos por medio de la planificación, la evaluación y la gestión por procesos, así como el fortalecimiento de elementos transversales como la formación, el voluntariado o el género.
 9. Desarrollar una política de formación acorde con el crecimiento y los retos de nuestra entidad, que abarque a todas las personas implicadas y de forma especial a quienes asuman funciones de liderazgo.
 10. Diversificar las fuentes de financiación públicas y privadas en cada una de las sedes y países en que actuamos.
 11. Lograr el autosostenimiento de aquellas obras, programas y proyectos que, por sus propias características o tipo de destinatarios, puedan sostenerse por sí mismos, así como dar pasos en esta línea en el resto.
 12. Avanzar en la gestión, respondiendo adecuadamente a las implicaciones jurídicas, económicas y organizativas de nuestra implantación internacional.
 13. Avanzar en el carácter plurilingüe de nuestros proyectos como seña de calidad y de respuesta social de los mismos, de acuerdo a la realidad local y las necesidades de cada sede

- III. **Fortalecer Itaka-Escolapios como organización en red, asentando la vinculación institucional entre las demarcaciones y fraternidades.**
 14. Mantener actualizados los acuerdos suscritos por Itaka-Escolapios con las demarcaciones y fraternidades.
 15. Avanzar en políticas de comunicación interna y en los modos de estructurarla, de acuerdo con el crecimiento actual y futuro de nuestra entidad.
 16. Plantear una adecuada política de información a las demarcaciones y fraternidades escolapias que pudieran estar interesadas en compartir misión en Itaka-Escolapios.
 17. Crecer en identidad de Itaka-Escolapios en todos los lugares donde está presente e implementar el sentido de corresponsabilidad entre todas las sedes.
 18. Consolidar los equipos locales de Itaka-Escolapios y su coordinación con los de ámbito global.
 19. Mantener localmente una presencia eficaz y sostenible en redes y plataformas con objetivos afines.
 20. Adaptar nuestra organización para responder a los cambios en la configuración de demarcaciones y fraternidades.

¿Dónde?

Sedes

Aragón

Logroño, Soria, Zaragoza

Bolivia

Anzaldo, Cocapata, Cochabamba
Morocomarca

Brasil

Belo Horizonte, Governador Valadares,
Serra

Camerún

Bafia, Bamenda, Bamendjou, Bandjoun,
Yaoundé

Emaús

Bilbao, Córdoba, Granada, Pamplona,
Sevilla, Tafalla, Tolosa, Vitoria

India

Aryanad, Bangalore, Kamda

Valencia

Albacete, Valencia

Venezuela

Barquisimeto, Carora, Caracas, Valencia

Otras presencias

Filipinas
Argentina
Centroamérica y R.D.
(Madrid)

¿Qué?

Obras, programas, proyectos

Centros de pastoral con jóvenes

Oficinas de atención

Escuelas de educadores

Hogares

Internados

Albergues, casas de convivencias

Centros socio-educativos

Apoyo a centros escolares

Comedores infantiles

Alfabetización y apoyo escolar

Presencia en barrios

Trabajo en red y alianzas con otras entidades

Oficinas de cooperación

Voluntariado y envíos de larga duración

Acciones de sensibilización

¿Cómo?

Equipos

Patronato

Consejo Asesor

Comisión Ejecutiva

Convocatoria

Formación

Gestión

Comunicación

Áreas transversales

Equipos de
proyecto

Generales

Locales

Equipos de
sede

Demarcacionales

Locales



ORGANIGRAMA

